



Divulgação de

# RESULTADOS

3T25 | Abril de 2026

**Teleconferência dos resultados 3T25**

17 de Abril de 2026

11:00 (horário de São Paulo) / 09:00 (horário de NY)



# FINANCEIRO

RECEITA LÍQUIDA

**R\$ 34,6mm**

3T25

+147% vs 3T24

+61% vs 2T25

LUCRO BRUTO

**R\$ 32,9mm**

3T25

+179% vs 3T24

+64% vs 2T25

Resultado LÍQUIDO

**R\$ -11,9m**

3T25

vs +3,8mm no 3T24

vs -442,8mm no 2T25

CAIXA

**R\$ 110,4mm**

3T25

vs R\$ 293 mm no 3T24

vs R\$119 mm no 2T25

# MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

No terceiro trimestre de 2025, a Companhia esteve inserida em um contexto marcado pela continuidade do processo de reorganização societária, bem como por eventos não recorrentes no período, mantendo foco na consolidação de sua estrutura como holding de investimentos, na disciplina na alocação de capital e no fortalecimento de sua governança.

Ao longo de 2025, a Companhia deu continuidade ao processo de reorganização societária e aumento de capital, com a incorporação de participações que passaram a compor o perímetro de consolidação do Grupo, cujos efeitos estão refletidos nas demonstrações financeiras do período.

Nesse contexto, a receita líquida consolidada totalizou R\$ 34,6 milhões no trimestre, refletindo principalmente a ampliação do perímetro de consolidação ao longo do exercício.

O lucro bruto atingiu R\$ 32,9 milhões, com manutenção de margens elevadas, evidenciando a eficiência operacional da plataforma GetNinjas, combinada à característica das receitas provenientes das atividades de gestão de recursos.

No trimestre, a Companhia registrou prejuízo líquido de R\$ 11,9 milhões, enquanto, no acumulado do exercício, o resultado foi impactado pelos efeitos não recorrentes relacionados ao reconhecimento de impairment do ágio no contexto da reorganização societária de 2025.

Desconsiderando tais efeitos, o desempenho operacional reflete a evolução da base de receitas e a manutenção de margens elevadas no período.

A posição de caixa ao final de setembro de 2025 totalizou aproximadamente R\$ 100 milhões, e a Companhia permanece sem endividamento financeiro, mantendo uma estrutura de capital conservadora.

A Administração permanece acompanhando a evolução do processo de reorganização societária e comprometida com a execução de sua estratégia e com a geração de valor no longo prazo.

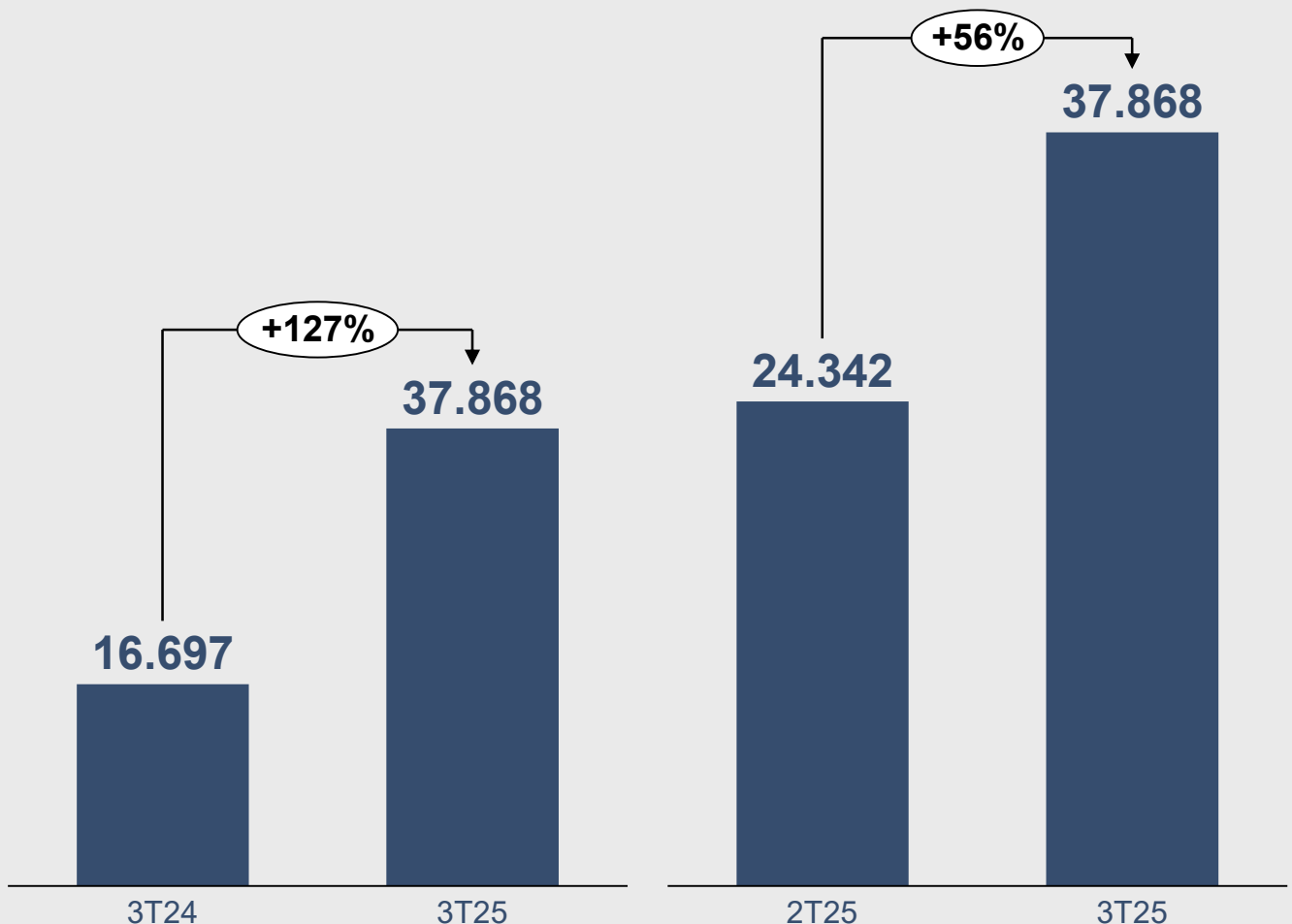
## Receita Bruta

No terceiro trimestre de 2025, a Companhia registrou Receita Bruta de R\$ 37,9 milhões, representando crescimento de aproximadamente 127% em relação ao 3T24.

O aumento observado no período reflete, principalmente, a ampliação do perímetro de consolidação ao longo de 2025, com a incorporação de gestoras de recursos no contexto do aumento de capital, cujos efeitos passaram a ser refletidos nas demonstrações financeiras ao longo do exercício.

Na comparação com o trimestre imediatamente anterior (2T25), a receita apresentou crescimento de aproximadamente 56%, evidenciando a evolução da base consolidada, combinada à continuidade da atividade operacional da plataforma GetNinjas.

### Receita Bruta [R\$ milhões]



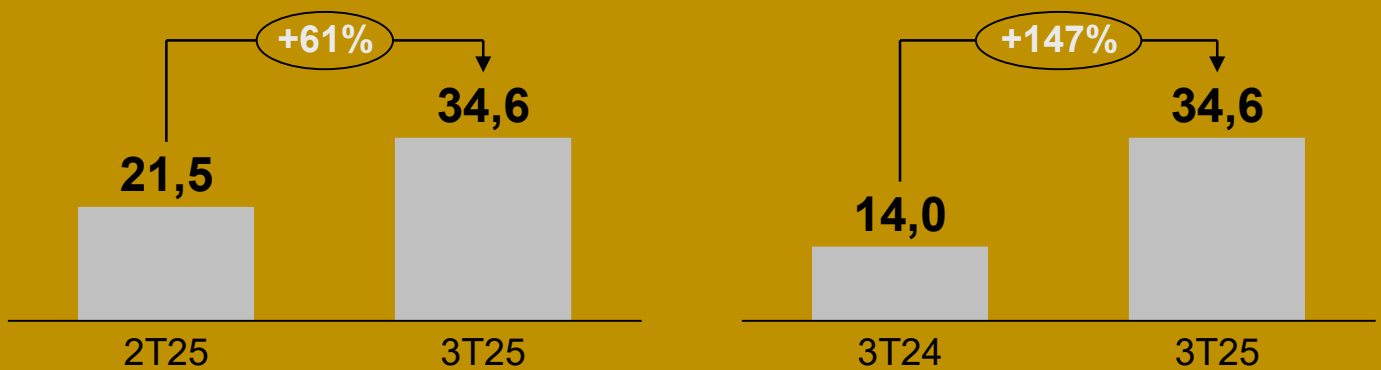
## Receita Líquida

No **3T25**, a receita líquida totalizou **R\$ 34,6 milhões**, representando crescimento de **+147% vs 3T24** e **+61% vs 2T25**.

O desempenho reflete, principalmente, a ampliação do perímetro de consolidação ao longo de 2025, com a incorporação de gestoras de recursos, além da continuidade das operações da plataforma GetNinjas.

Adicionalmente, observa-se evolução na base de receitas, com maior diversificação e eficiência operacional.

### Receita Líquida [R\$ milhões]

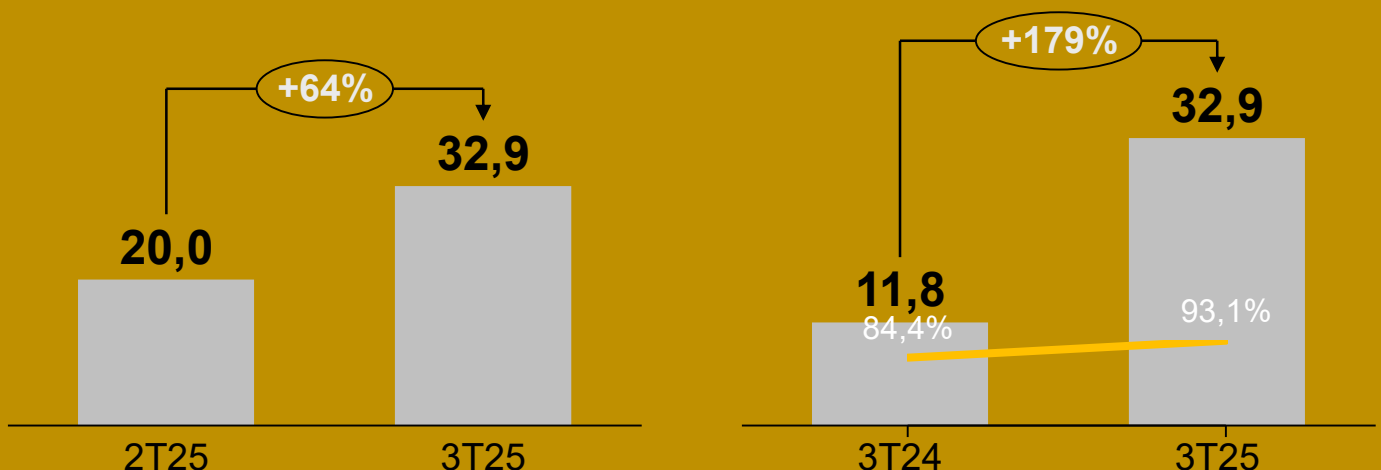


## Lucro Bruto

No **3T25**, o lucro bruto totalizou **R\$ 32,9 milhões**, com crescimento de **+179% vs 3T24** e **+64% vs 2T25**. O desempenho reflete a ampliação do perímetro de consolidação ao longo de 2025, com a incorporação de novas operações, além da manutenção de margens elevadas.

A margem bruta foi de aproximadamente **93,1%** no período, evidenciando a característica asset-light do modelo de negócios.

### Lucro Bruto [R\$ milhões] e Margem Bruta [% da Receita Líquida]



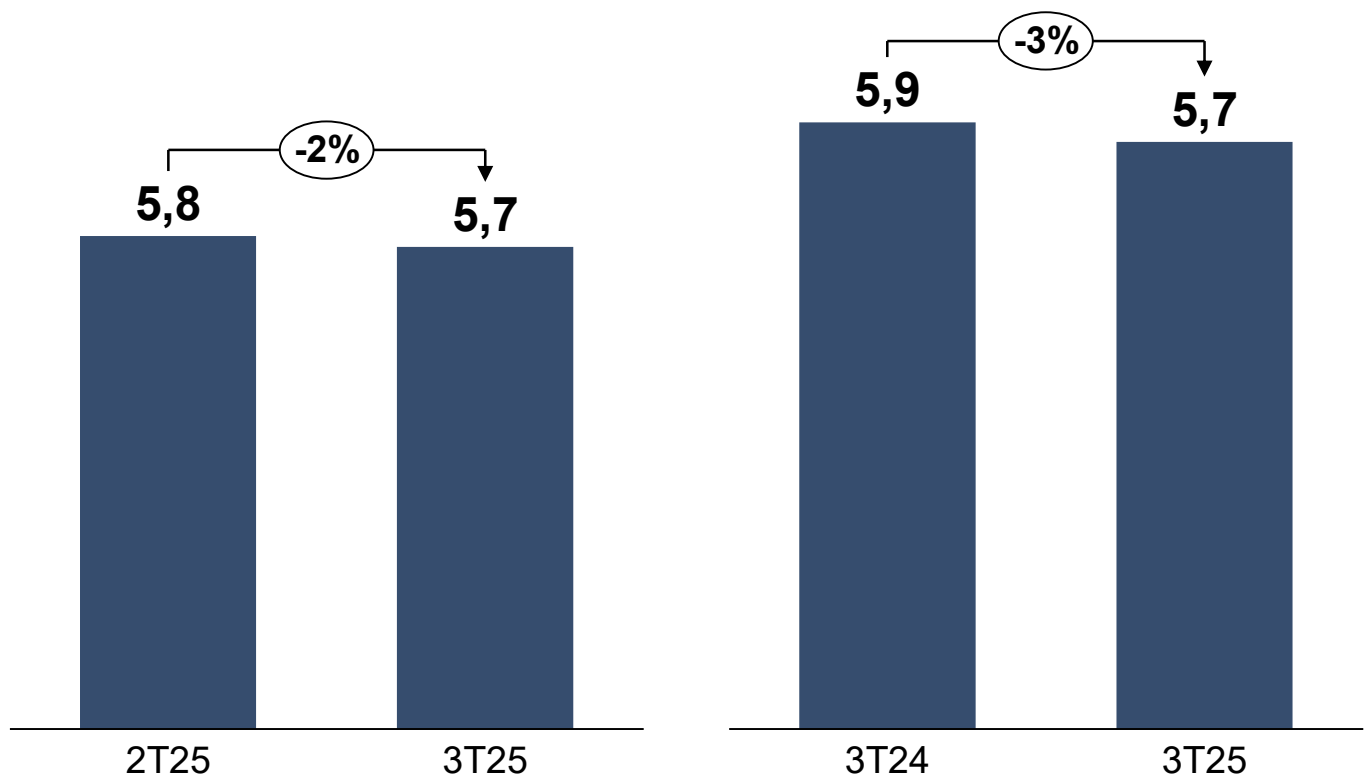
## Despesas Comerciais e Marketing

No **3T25**, as despesas comerciais e de marketing totalizaram **R\$ 5,7 milhões**, apresentando leve redução de **-2% vs 2T25**.

Na comparação com o **3T24**, as despesas também apresentaram redução de aproximadamente **-3%**, refletindo disciplina na alocação de recursos e foco na eficiência dos investimentos em marketing.

A Companhia mantém abordagem seletiva na gestão desses investimentos, priorizando iniciativas com maior retorno e equilíbrio entre crescimento e rentabilidade.

Despesas Comerciais e Marketing [R\$ milhões]



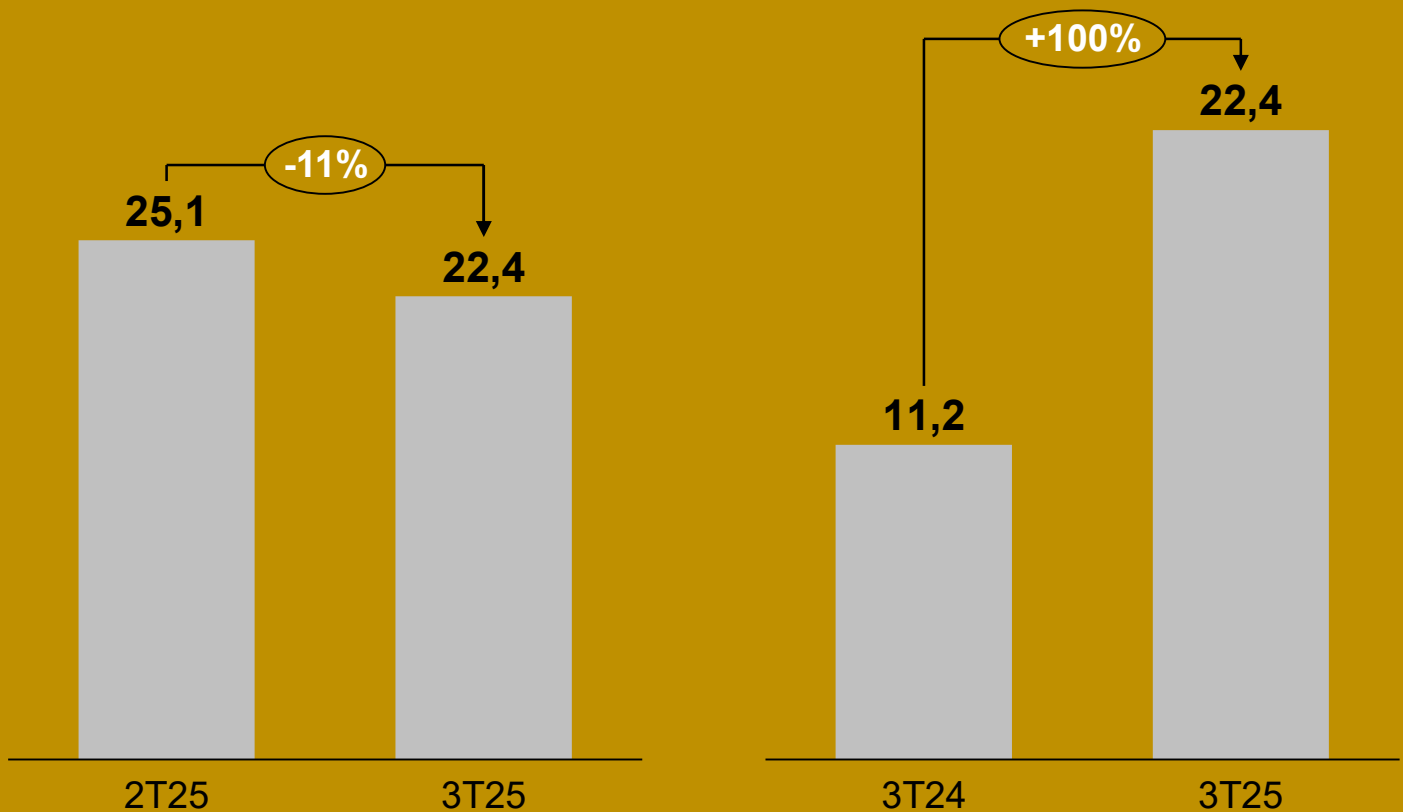
## Despesas Gerais e Administrativas

No **3T25**, as despesas gerais e administrativas totalizaram **R\$ 22,4 milhões**, representando redução de **-11% vs 2T25**.

Na comparação com o **3T24**, as despesas apresentaram crescimento de aproximadamente **+100%**, refletindo principalmente a ampliação do perímetro de consolidação ao longo de 2025 e o fortalecimento da estrutura corporativa.

A Companhia segue acompanhando a evolução dessas despesas, com foco na captura de eficiência e na disciplina na alocação de recursos.

### Despesas Gerais e Administrativas [R\$ milhões]



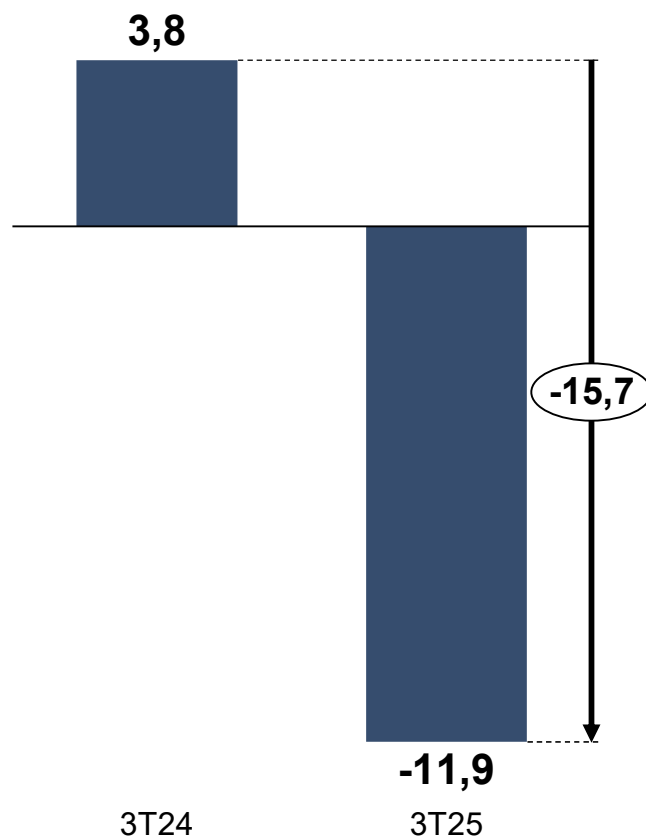
## Resultado Líquido

No 3T25, a Companhia registrou prejuízo líquido de R\$ 11,9 milhões, em comparação ao lucro líquido de R\$ 3,8 milhões no 3T24.

No acumulado do exercício, o resultado foi impactado por efeitos não recorrentes relacionados ao reconhecimento de impairment do ágio no contexto da reorganização societária de 2025.

Desconsiderando esse efeito, o desempenho operacional reflete a evolução da base de receitas e a manutenção de margens elevadas.

### Resultado Líquido [R\$ milhões]



# Anexos

## 1 - Demonstração Resultados

DRE (R\$'000)	3T25	3T24	Δ
<b>Receita Líquida</b>	<b>34.624</b>	<b>14.028</b>	147%
Custo	(1.756)	(2.240)	-22%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>32.868</b>	<b>11.788</b>	179%
<i>Margem Bruta</i>	<i>94,9%</i>	<i>84,0%</i>	11%
<b>Despesas</b>	<b>(63.445)</b>	<b>(17.244)</b>	268%
Comerciais	(5.675)	(5.865)	-3%
Gerais e Administrativas	(22.390)	(11.192)	100%
Resultado de equivalência patrimonial	(252)	-	-
Outras receitas e despesas, líquidas	(35.128)	(187)	18685%
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>1.647</b>	<b>11.826</b>	-86%
<b>Resultado antes dos impostos</b>	<b>(28.930)</b>	<b>6.370</b>	-554%
IR+CS	(1.406)	(2.549)	-45%
<b>Resultado Líquido das Operações em Continuidade</b>	<b>(30.336)</b>	<b>3.821</b>	-894%
<b>Operações Descontinuadas</b>			
Resultado depois dos impostos	18.477	-	-
<b>Resultado Após os Impostos Provenientes de Operações Descontinuadas</b>	<b>(11.859)</b>	<b>3.821</b>	-410%

## 2 - Balanço Patrimonial

<b>Ativo (R\$'000)</b>	<b>3Q25</b>	<b>3Q24</b>	<b>Δ</b>
<b>Circulante</b>	<b>182.125</b>	<b>305.353</b>	<b>-40%</b>
Caixa e equivalentes de caixa; Títulos e valores mobiliários	100.441	293.897	-66%
Contas a receber	10.376	3.637	185%
Impostos a recuperar	2.892	6.470	-55%
Partes relacionadas - ativo	8.644	-	-
Imóveis disponíveis para venda	11.373	-	-
Outros ativos	48.399	1.349	3488%
<b>Não Circulante</b>	<b>110.886</b>	<b>7.643</b>	<b>1351%</b>
Impostos a recuperar	-	-	-
Outros ativos	218	-	-
Imobilizado	5.756	1.542	273%
Direito de uso	102.727	680	15007%
Intangível	2.185	5.421	-60%
<b>Total Ativo</b>	<b>293.011</b>	<b>312.996</b>	<b>-6%</b>
<b>Passivo e Patrimônio Líquido (R\$'000)</b>			
<b>Circulante</b>	<b>59.713</b>	<b>18.497</b>	<b>223%</b>
Fornecedores	8.397	6.949	21%
Obrigações tributárias	5.912	4.707	26%
Obrigações trabalhistas	3.848	3.971	-3%
Adiantamentos de clientes	3.915	2.147	82%
Contas a pagar	11.752	326	3505%
Arrendamento a pagar	7.785	397	1861%
Partes relacionadas - passivo	11.047	-	-
Obrigações por investimentos a integralizar	7.057	-	-
<b>Não Circulante</b>	<b>99.234</b>	<b>812</b>	<b>12121%</b>
Provisão para ações judiciais	1.072	87	1132%
Arrendamento a pagar	98.162	725	13440%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>134.064</b>	<b>293.687</b>	<b>-54%</b>
Capital social	553.248	267.387	107%
Prejuízos acumulados	(444.818)	17.222	-2683%
Reserva de Capital	8.719	9.078	-4%
Participação de não controladores	16.915	-	-
<b>Total Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>293.011</b>	<b>312.996</b>	<b>-6%</b>

# Anexos

## 3 - Fluxo de Caixa

<b>Fluxo de Caixa (R\$'000)</b>	<b>3T25</b>	<b>3T24</b>	<b>Δ</b>
<b>Resultado do período</b>	<b>(459.488)</b>	<b>3.821</b>	<b>-12125%</b>
<b>Itens que não afetam o caixa operacional:</b>	<b>406.765</b>	<b>1.541</b>	<b>26296%</b>
Depreciação e amortização	11.235	1.261	791%
Baixa de Imobilizado	-	152	-100%
Provisão para contingência	1.051	(65)	-1717%
Resultado da variação cambial e monetária	696	-	
Plano de opção de compra de ações	-	145	-100%
Remensuração arrendamento	60	-	
Perda por redução do valor recuperável de investimentos	386.457	-	
Juros sobre empréstimos e arrendamentos	7.266	48	15038%
<b>Aumento/(diminuição) das contas de ativo e passivo</b>	<b>(4.455)</b>	<b>4.390</b>	<b>-201%</b>
Contas a receber	34.272	827	4044%
Impostos a recuperar	(1.290)	2.633	-149%
Adiantamento a fornecedores	-	-	
Outros ativos	(47.385)	686	-7007%
Partes relacionadas	14.145	-	
Imóveis mantidos para venda	2.769	-	
Fornecedores	1.971	685	188%
Obrigações tributárias	(4.834)	(442)	994%
Obrigações trabalhistas	2.168	1.041	108%
Adiantamento de clientes	(4.183)	(843)	396%
Contas a pagar	(2.088)	(197)	960%
Outros passivos	-	-	
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	<b>(57.178)</b>	<b>9.752</b>	<b>-686%</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>	<b>201.745</b>	<b>(11.289)</b>	<b>-1887%</b>
Aquisição de imobilizado	(4.800)	(299)	1505%
Aquisição de Intangível	-	(670)	-100%
Títulos e valores mobiliários	116.172	(10.320)	-1226%
Venda de propriedade para investimento	27.600	-70112	
Ativos mantidos para venda	62.773	-	
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>	<b>(146.332)</b>	<b>(253)</b>	<b>-</b>
Pagamentos de arrendamento	(12.155)	(253)	4704%
Aumento de capital	(134.019)	-	
Reembolso de ações	(1.056)	-	
Participação de não controladores	898	-	
<b>Acréscimo líquido no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(1.765)</b>	<b>(1.790)</b>	<b>-1%</b>
Caixa e valores mobiliários no início do período	2.216	262.865	-99%
Caixa recebido em reorganização societária	12.261	-	-
Caixa e valores mobiliários no final do período	12.712	261.075	-95%



ARANDU

— INVESTIMENTOS —