



Divulgação de

# RESULTADOS

4T25 | Maio de 2026

**Teleconferência dos resultados 4T25**

05 de Junho de 2026

11:00 (horário de São Paulo) / 09:00 (horário de NY)



# FINANCEIRO

RECEITA LÍQUIDA

2025

**R\$ 70,9mm**

+18% vs. 2024

LUCRO BRUTO

2025

**R\$ 64,1mm**

+26% vs. 2024

RESULTADO LÍQUIDO

2025

**R\$ -459,7m**

vs R\$ 33,6mm no 2024

Efeito não caixa e não recorrente

CAIXA

2025

**R\$ 90,9mm**

R\$ 206mm em dez/24

# MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

No exercício de 2025, a Companhia concluiu importante processo de reorganização societária, consolidando sua estrutura como holding de investimentos, com foco na disciplina de capital, simplificação operacional e fortalecimento da governança corporativa.

Entre os principais eventos do exercício destacam-se a conclusão das cisões parciais, o aumento de capital de R\$ 420,9 milhões em junho de 2025, a troca de controle acionário em outubro e a alteração da denominação social para Arandu Investimentos S.A., com início das negociações sob o ticker ARND3 na B3.

A receita líquida consolidada totalizou R\$ 70,9 milhões em 2025, crescimento de 18% em relação a 2024, refletindo a diversificação da base de receitas e o desempenho das operações remanescentes do Grupo.

O lucro bruto atingiu R\$ 64,1 milhões, com margem bruta de 90,4%, evidenciando a eficiência operacional das atividades consolidadas.

O resultado líquido do exercício foi negativo em R\$ 459,7 milhões, impactado principalmente pelo reconhecimento de impairment de ágio no montante de R\$ 385,6 milhões, efeito contábil não caixa e não recorrente. Desconsiderando esse efeito, o resultado ajustado do exercício seria negativo em R\$ 74,1 milhões.

As despesas comerciais e marketing reduziram 9% no exercício, enquanto as despesas gerais e administrativas cresceram 80%, refletindo principalmente os efeitos da reorganização societária e da ampliação da estrutura corporativa ao longo do período.

A Companhia encerrou 2025 com R\$ 90,9 milhões em caixa e aplicações financeiras, patrimônio líquido de R\$ 116,2 milhões e sem endividamento financeiro bancário relevante.

A Administração permanece comprometida com a execução da nova estratégia da Companhia, com foco na geração sustentável de valor, disciplina na alocação de capital e desenvolvimento das operações remanescentes do Grupo.

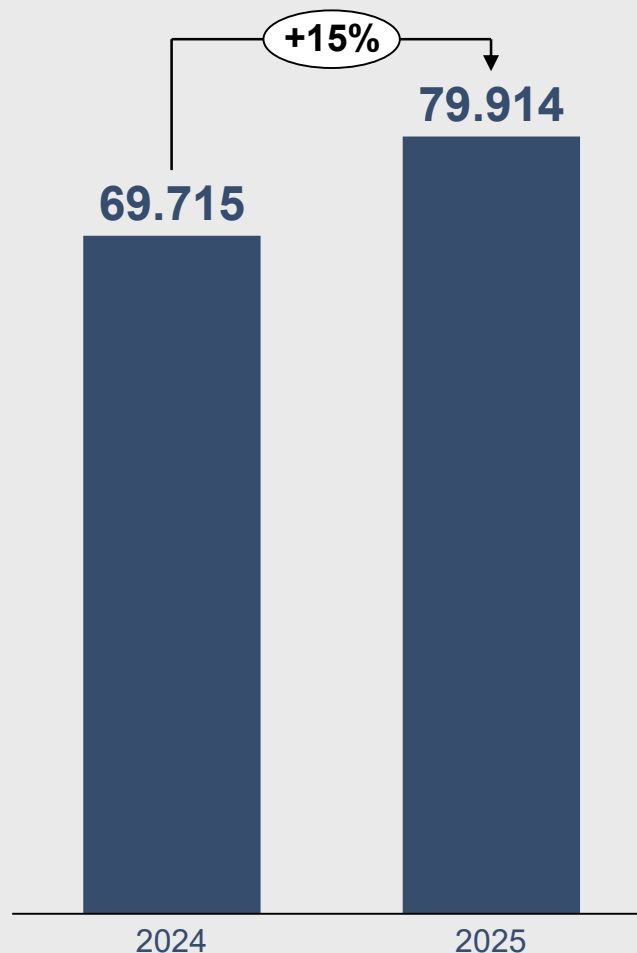
## Receita Bruta

A receita bruta consolidada totalizou R\$ 79,9 milhões em 2025, representando crescimento de 15% em relação ao exercício de 2024 (R\$ 69,7 milhões).

O crescimento reflete a diversificação da base de receitas, com a incorporação de gestoras de recursos ao perímetro de consolidação, em combinação com a evolução das operações consolidadas do Grupo.

A comparabilidade entre 2024 e 2025 é impactada pelas reorganizações societárias realizadas ao longo do exercício, incluindo alterações no perímetro de consolidação.

### Receita Bruta [R\$ milhões]



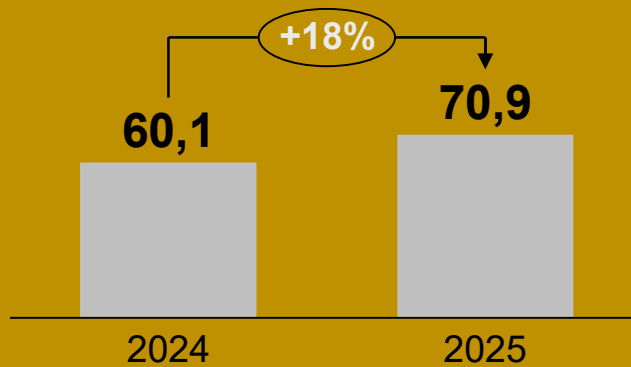
## Receita Líquida

A receita líquida consolidada totalizou R\$ 70,9 milhões em 2025, representando crescimento de 18% em relação ao exercício de 2024 (R\$ 60,1 milhões).

O desempenho reflete a diversificação da base de receitas ao longo de 2025, com a incorporação de gestoras de recursos ao perímetro de consolidação, combinada à continuidade das operações remanescentes do Grupo.

A comparabilidade entre os períodos é impactada pelas reorganizações societárias e alterações no perímetro de consolidação realizadas ao longo de 2025.

### Receita Líquida [R\$ milhões]

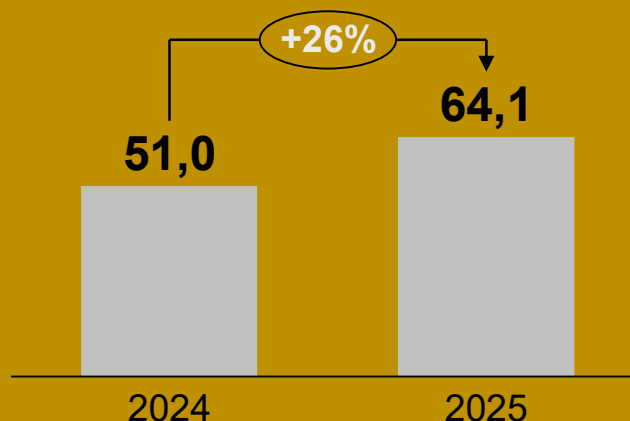


## Lucro Bruto

O lucro bruto consolidado totalizou R\$ 64,1 milhões em 2025, crescimento de 26% em relação a 2024 (R\$ 51,0 milhões).

A margem bruta atingiu 90,4% em 2025 (84,9% em 2024), refletindo a característica asset-light do modelo de negócios da Companhia.

### Lucro Bruto [R\$ milhões] e Margem Bruta [% da Receita Líquida]

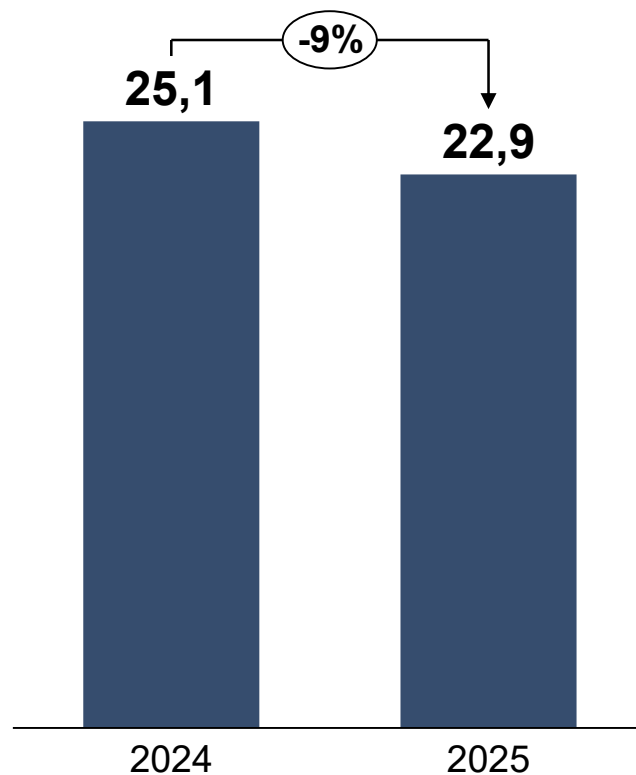


## Despesas Comerciais e Marketing

As despesas comerciais e de marketing totalizaram R\$ 22,9 milhões em 2025, representando redução de 9% em relação ao exercício de 2024 (R\$ 25,1 milhões).

O desempenho reflete maior eficiência operacional e disciplina na alocação de recursos comerciais e de marketing, mesmo com a manutenção da estratégia comercial da Companhia ao longo do exercício.

### Despesas Comerciais e Marketing [R\$ milhões]



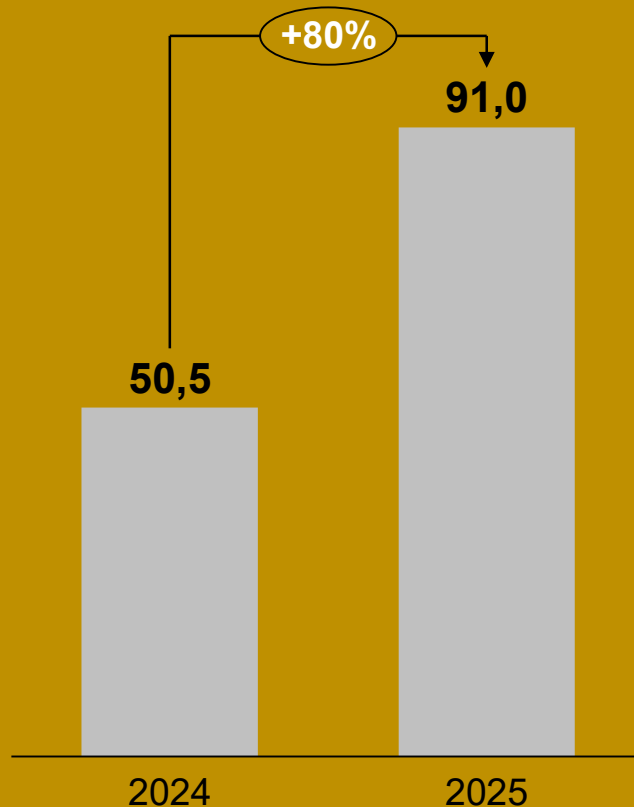
## Despesas Gerais e Administrativas

As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 91,0 milhões em 2025, representando crescimento de 80% em relação ao exercício de 2024 (R\$ 50,5 milhões).

O aumento reflete principalmente a ampliação do perímetro de consolidação ao longo de 2025, o fortalecimento da estrutura corporativa e despesas não recorrentes relacionadas à reorganização societária.

A Companhia permanece focada na captura de eficiências operacionais e na disciplina da estrutura de custos para os próximos exercícios.

### Despesas Gerais e Administrativas [R\$ milhões]



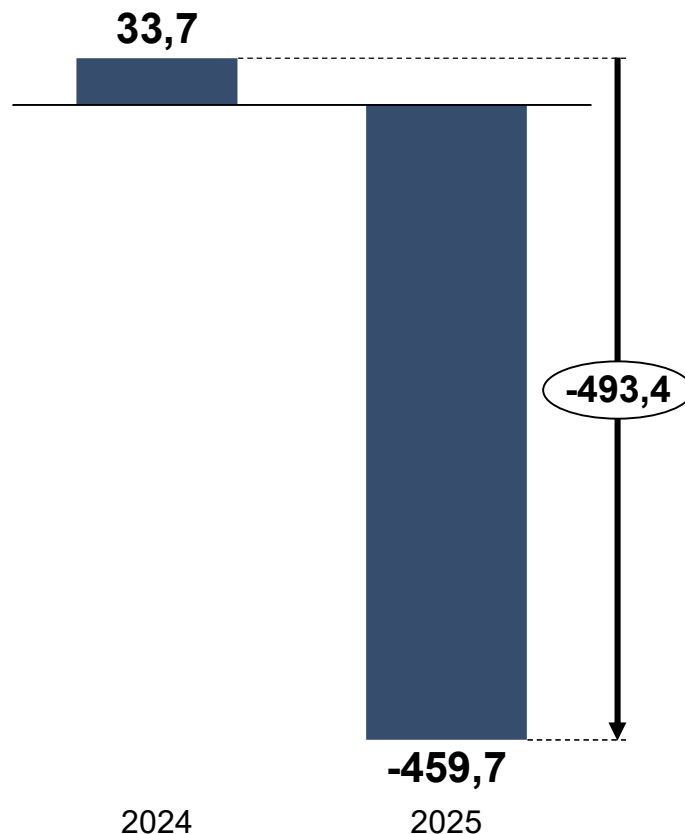
## Resultado Líquido

No exercício de 2025, a Companhia registrou prejuízo líquido de R\$ 459,7 milhões, em comparação ao lucro líquido de R\$ 33,7 milhões em 2024.

O resultado foi impactado principalmente pelo reconhecimento de impairment de ágio no montante de R\$ 385,6 milhões, efeito contábil não caixa e não recorrente.

Desconsiderando os efeitos não recorrentes registrados no exercício, o resultado líquido ajustado seria negativo em R\$ 74,1 milhões.

### Resultado Líquido [R\$ milhões]



# Anexos

## 1 - Demonstração Resultados

DRE (R\$'000)	4T25	4T24	Δ
<b>Receita Líquida</b>	<b>70.943</b>	<b>60.084</b>	18%
Custo	(6.833)	(9.106)	-25%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>64.110</b>	<b>50.978</b>	26%
<i>Margem Bruta</i>	<i>90,4%</i>	<i>84,8%</i>	<i>7%</i>
<b>Despesas</b>	<b>(503.553)</b>	<b>(88.069)</b>	472%
Comerciais	(22.866)	(25.066)	-9%
Gerais e Administrativas	(90.984)	(50.454)	80%
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-
Outras receitas e despesas, líquidas	(389.703)	(12.549)	3005%
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(18.255)</b>	<b>15.108</b>	-221%
<b>Resultado antes dos impostos</b>	<b>(457.698)</b>	<b>(21.983)</b>	1982%
IR+CS	(2.010)	(8.390)	-76%
<b>Resultado Líquido das Operações em Continuidade</b>	<b>(459.708)</b>	<b>(30.373)</b>	1414%
<b>Operações Descontinuadas</b>			-
Resultado depois dos impostos	-	<b>64.038</b>	-100%
<b>Resultado Após os Impostos Provenientes de Operações Descontinuadas</b>	<b>(459.708)</b>	<b>33.665</b>	-1466%

## 2 - Balanço Patrimonial

Balance Sheet			
Ativo (R\$'000)	4Q25	4Q24	Δ
<b>Circulante</b>	<b>169.159</b>	<b>1.080.891</b>	<b>-84%</b>
Caixa e equivalentes de caixa; Títulos e valores mobiliários	90.896	206.117	-56%
Contas a receber	10.145	10.819	-6%
Impostos a recuperar	3.520	1.106	218%
Partes relacionadas - ativo	8.990	85	10476%
Imóveis disponíveis para venda	4.723	14.142	-67%
Outros ativos	50.885	1.271	3904%
Ativos classificados como mantido para venda	-	847.351	-100%
<b>Não Circulante</b>	<b>2.500</b>	<b>34.489</b>	<b>-93%</b>
Propriedade para investimento	-	27.600	-100%
Outros ativos	195	-	-
Imobilizado	806	1.357	-41%
Direito de uso	693	614	13%
Intangível	806	4.918	-84%
<b>Total Ativo</b>	<b>171.659</b>	<b>1.115.380</b>	<b>-85%</b>
Passivo e Patrimônio Líquido (R\$'000)			
<b>Circulante</b>	<b>36.236</b>	<b>807.241</b>	<b>-96%</b>
Fornecedores	8.250	5.256	57%
Obrigações tributárias	3.269	2.313	41%
Obrigações trabalhistas	1.282	1.680	-24%
Adiantamentos de clientes	1.957	2.055	-5%
Contas a pagar	12.673	3.905	225%
Arrendamento a pagar	515	397	30%
Partes relacionadas - passivo	1.233	-	-
Obrigações por investimentos a integralizar	7.057	7.057	0%
Passivos classificados como mantido para venda	-	784.578	-100%
<b>Não Circulante</b>	<b>2.310</b>	<b>652</b>	<b>254%</b>
Provisão para ações judiciais	2.118	21	9986%
Arrendamento a pagar	192	631	-70%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>133.113</b>	<b>307.487</b>	<b>-57%</b>
Capital social	554.304	267.387	107%
Ações em tesouraria	(1.056)	-	-
Prejuízos / Lucros acumulados	(445.744)	14.119	-3257%
Reserva de Capital	8.719	8.719	0%
<b>Participação de não controladores</b>	<b>16.890</b>	<b>17.262</b>	<b>-2%</b>
<b>Total Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>171.659</b>	<b>1.115.380</b>	<b>-85%</b>

# Anexos

## 3 - Fluxo de Caixa

<b>Fluxo de Caixa (R\$'000)</b>	<b>4T25</b>	<b>4T24</b>	<b>Δ</b>
<b>Resultado do período</b>	<b>(459.708)</b>	<b>33.665</b>	<b>-1466%</b>
<b>Itens que não afetam o caixa operacional:</b>	<b>414.941</b>	<b>69.585</b>	<b>496%</b>
Depreciação e amortização	12.373	4.358	184%
Baixa de Imobilizado	467	139	236%
Baixa de propriedades para investimento	-	61.920	
Ajuste a valor justo	-	1.281	
Provisão para contingência	2.097	(78)	-2788%
Resultado da variação cambial e monetária	-	-	
Provisão para devedores duvidosos	977	1.900	
Plano de opção de compra de ações	-	(123)	-100%
Remensuração arrendamento	60	-	
Perda por redução do valor recuperável de investimentos	391.667	-	
Juros sobre empréstimos e arrendamentos	7.300	188	3783%
<b>Aumento/(diminuição) das contas de ativo e passivo</b>	<b>73.697</b>	<b>(74.960)</b>	<b>-198%</b>
Contas a receber	34.224	(8.615)	-497%
Impostos a recuperar	(1.918)	4.801	-140%
Adiantamento a fornecedores	-	-	
Outros ativos	(6.732)	(63.011)	-89%
Partes relacionadas	(1.291)	(85)	1419%
Imóveis /ativos mantidos para venda	62.773	(14.142)	-544%
Fornecedores	1.824	(444)	-511%
Obrigações tributárias	(7.477)	2.156	-447%
Obrigações trabalhistas	(398)	(3.227)	-88%
Adiantamento de clientes	(6.141)	(1.768)	247%
Contas a pagar	(1.167)	9.670	-112%
Outros passivos	-	(295)	-100%
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	<b>28.930</b>	<b>28.290</b>	<b>2%</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>	<b>105.933</b>	<b>(43.969)</b>	<b>-341%</b>
Aquisição de imobilizado	(708)	(309)	129%
Aquisição de Intangível	-	(670)	-100%
Títulos e valores mobiliários	69.622	47.811	46%
Venda de propriedade para investimento	27.600	(90.801)	-130%
Ativos mantidos para venda	9.419	-	
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>	<b>(147.906)</b>	<b>(6.390)</b>	<b>2215%</b>
Pagamentos de arrendamento	(12.304)	-	
Aumento de capital	(134.019)	-	
Reembolso de ações	(1.056)	-	
Participação de não controladores	(527)	(6.390)	-92%
<b>Acréscimo líquido no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(13.043)</b>	<b>(22.069)</b>	<b>-41%</b>
Caixa e valores mobiliários no início do período	2.216	24.285	-91%
Caixa recebido em reorganização societária	12.261	-	
Caixa e valores mobiliários no final do período	1.434	2.216	-35%



ARANDU

— INVESTIMENTOS —