



RESULTADOS

1T25 | Fevereiro de 2026

Sumário Executivo



No 1T25, a Companhia manteve a estrutura societária e operacional definida ao final de 2024, com foco em disciplina financeira, governança e preservação de liquidez.



O trimestre refletiu estabilidade operacional da plataforma GetNinjas e continuidade do modelo que combina operação digital com consolidação de investimentos.



O resultado consolidado foi impactado principalmente pelo desempenho financeiro dos fundos consolidados, enquanto o desempenho operacional manteve-se resiliente.



A posição de caixa permanece robusta e sem endividamento financeiro.



A Administração segue comprometida com eficiência operacional, disciplina na alocação de capital e geração sustentável de valor.

DESTAQUES DO 1T25



RECEITA LÍQUIDA

R\$ 15,9mm

[-5% vs 1TR24]
[+17% vs 4TR24]

LUCRO BRUTO

R\$ 14,2mm

[0% vs 1TR24]
[+21% vs 4TR24]

CAIXA

R\$ 203mm

[vs R\$ 278 mm no jan/24]

PREJUÍZO LÍQUIDO

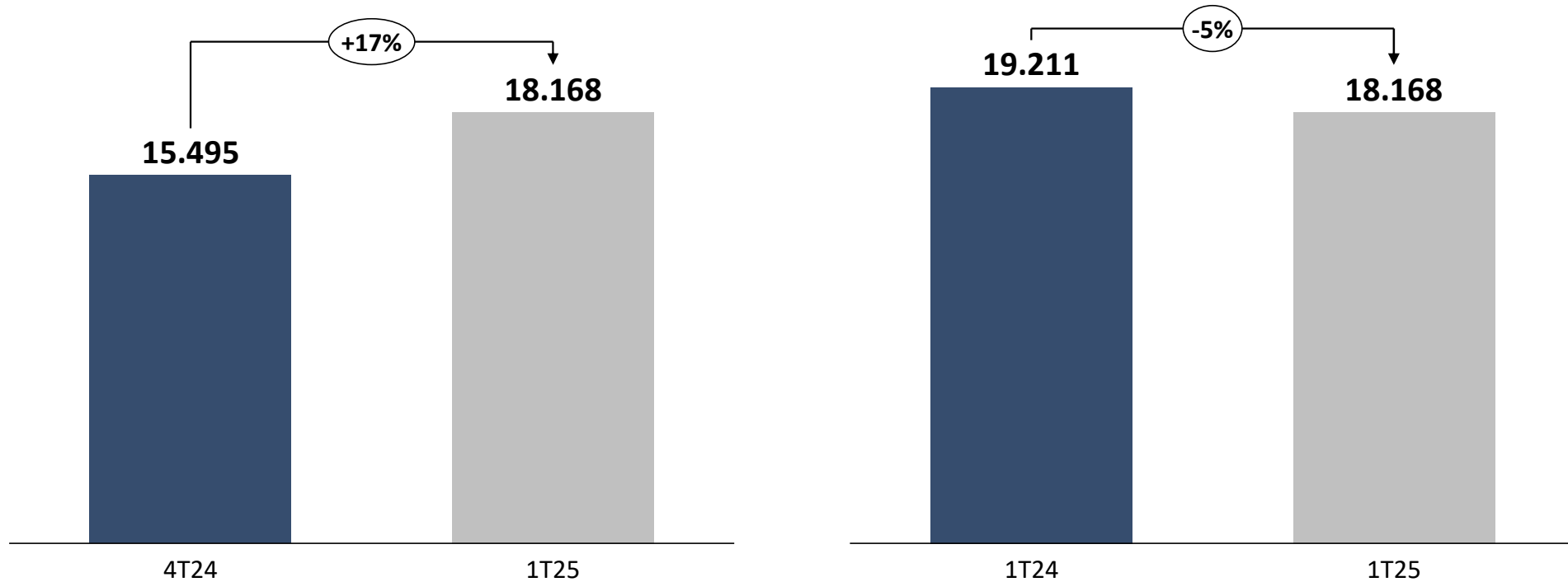
R\$ -4,8mm

[1TR24 : R\$2,9mm]
[4TR24 : R\$20,4mm]



COMPOSIÇÃO DE RECEITA BRUTA

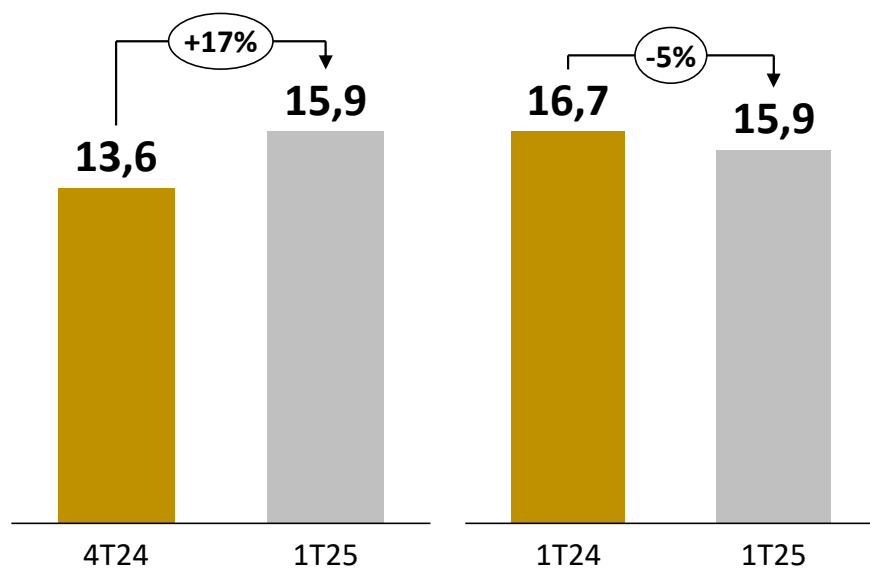
Receita Bruta [R\$ milhões]



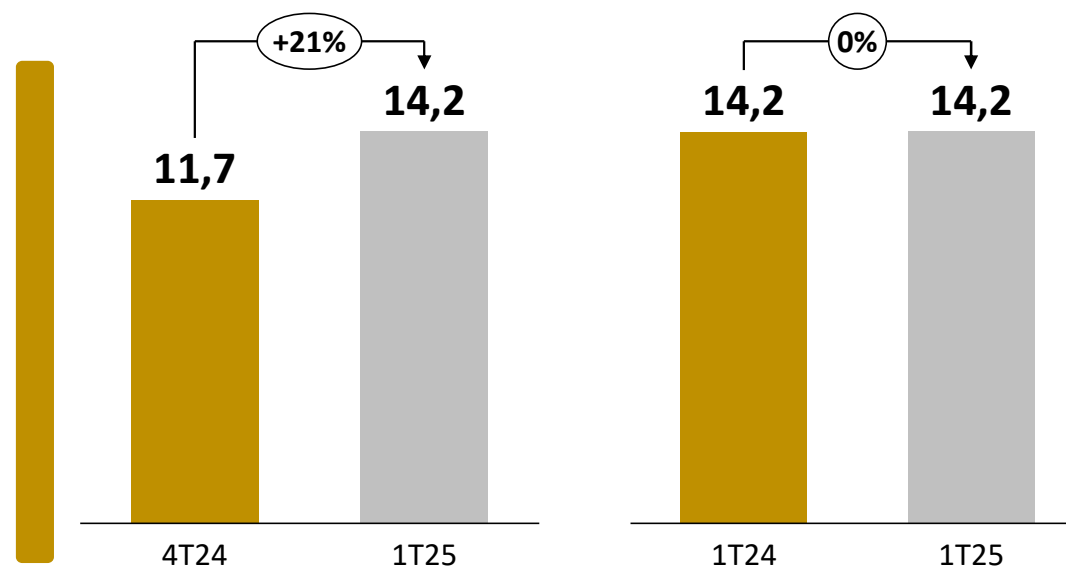
RECEITA LÍQUIDA E LUCRO BRUTO

A variação reflete ajustes no modelo de monetização e efeitos da política contábil adotada para reconhecimento de despesas relacionadas à plataforma.

Receita Líquida [R\$ milhões]



Lucro Bruto [R\$ milhões e % da Receita Líquida]

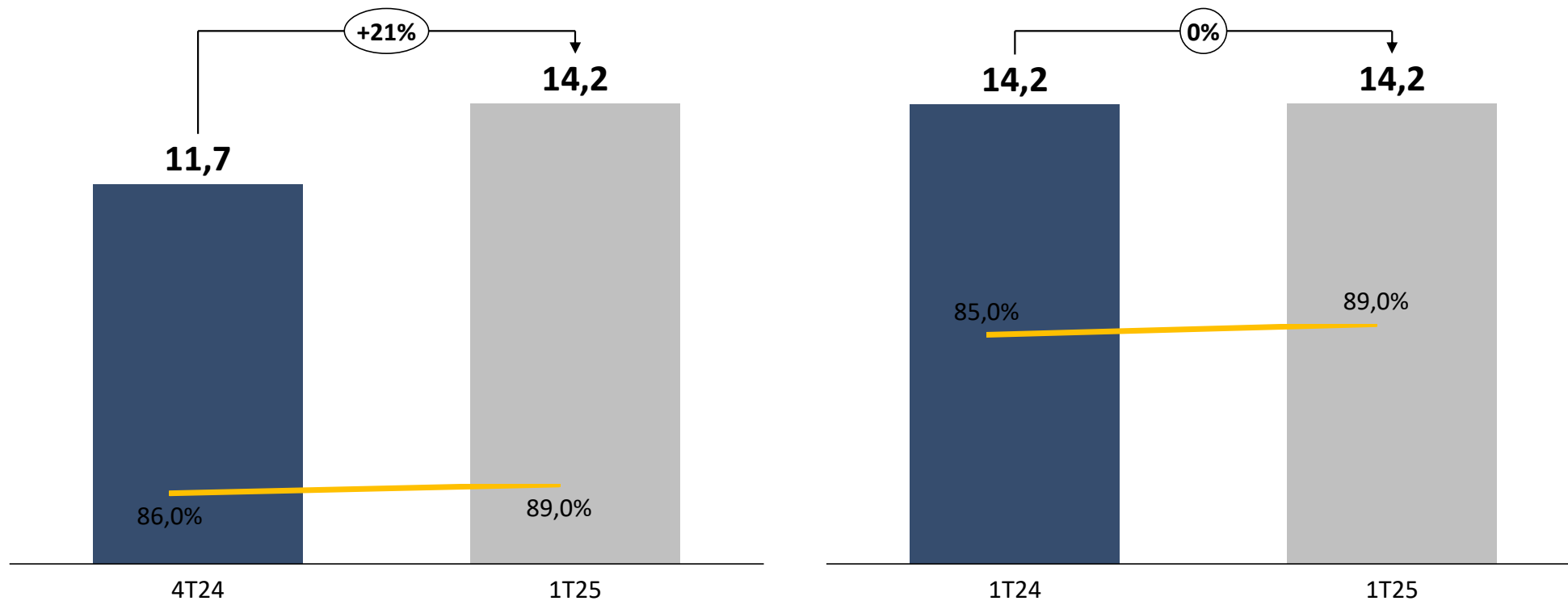


LUCRO BRUTO



Lucro Bruto

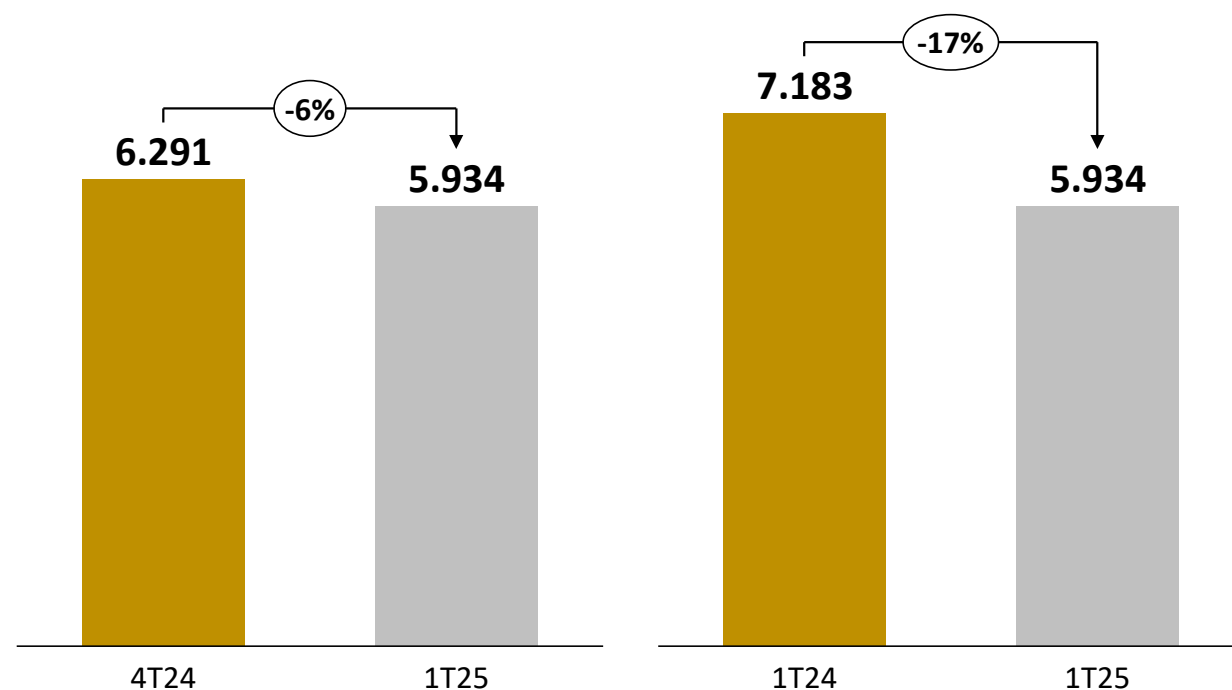
[R\$ milhões e % da Receita Líquida]



DESPESAS COMERCIAIS E MARKETING

Despesas Comerciais e Marketing

[R\$ milhões]

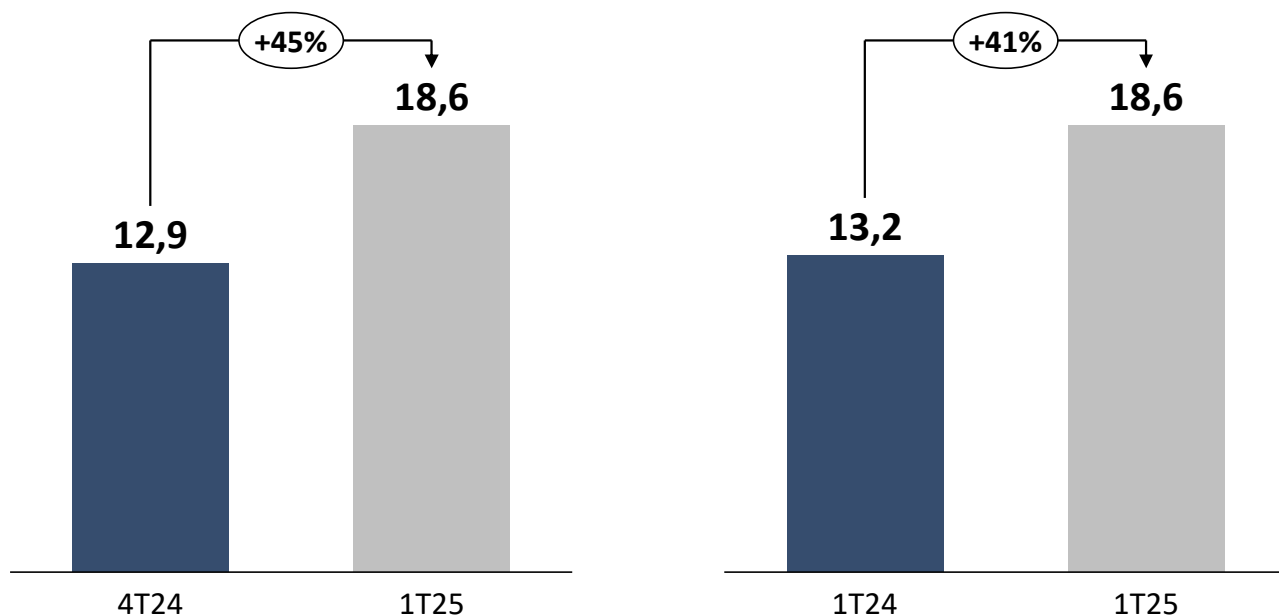


- No 1T25, as despesas comerciais e de marketing totalizaram R\$ 5,9 milhões, redução de 6% em relação ao 4T24.
- Em comparação ao 1T24, a queda foi de 17%, refletindo maior disciplina na alocação de investimentos e otimização das campanhas.
- A Companhia segue priorizando eficiência comercial, buscando equilíbrio entre crescimento e rentabilidade.

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

Despesas Gerais e Administrativas

[R\$ milhões]



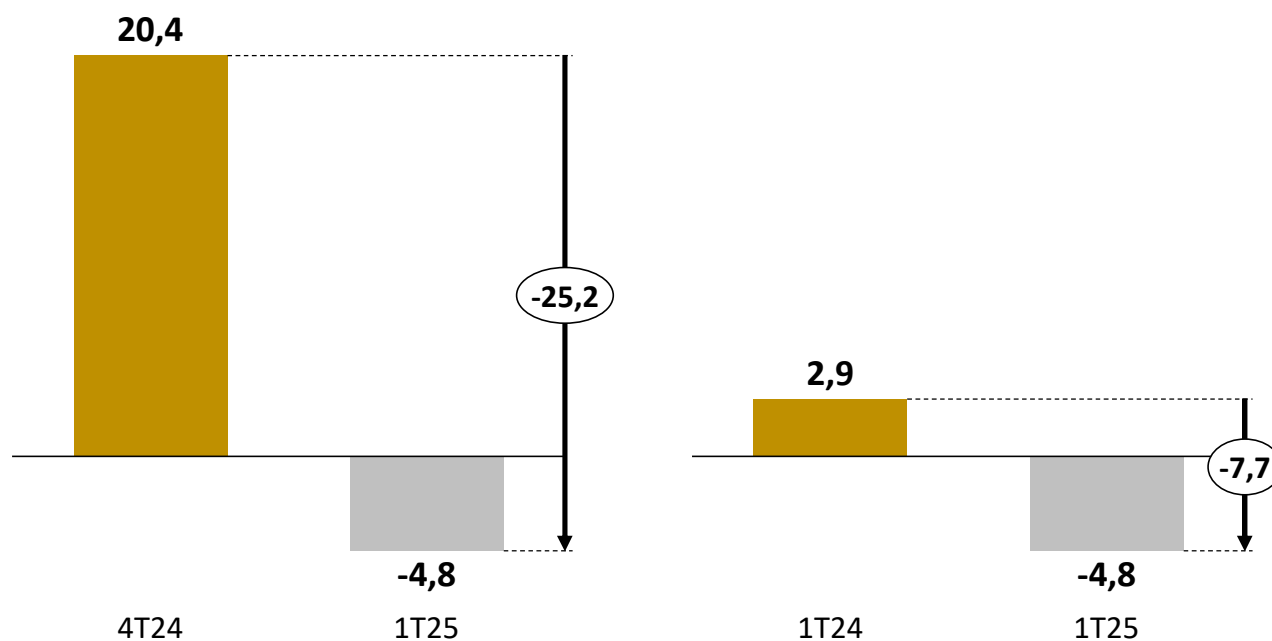
No 1T25, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 18,6 milhões, refletindo maior concentração de despesas no trimestre.

Em relação ao 1T24, o crescimento está associado principalmente a ajustes organizacionais e reforços na estrutura de governança e controles.

A Companhia segue monitorando rigorosamente sua base de custos, com foco em eficiência e captura de sinergias ao longo do exercício.

LUCRO LÍQUIDO

Lucro Líquido [R\$ milhões]



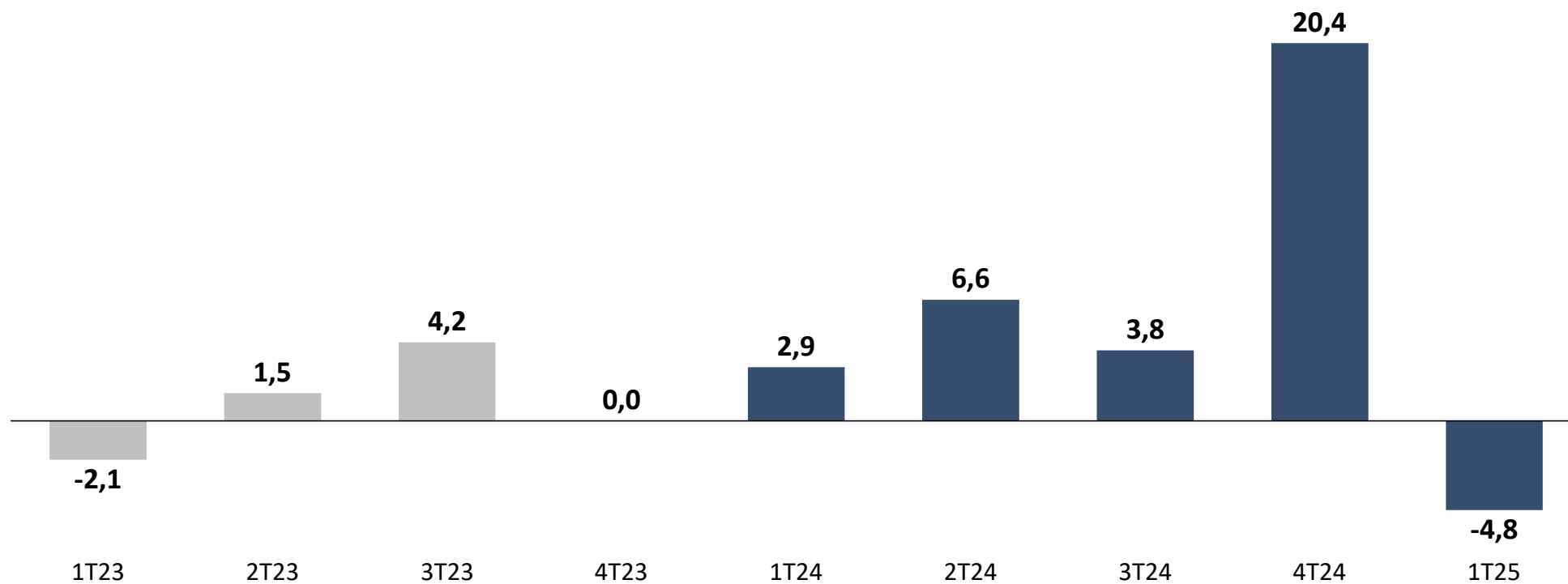
No **1T25**, a Companhia registrou prejuízo líquido consolidado de **R\$ 4,8 milhões**, frente ao lucro de R\$ 20,4 milhões no 4T24 e **R\$ 2,9 milhões** no **1T24**.

A variação no comparativo anual reflete principalmente o desempenho do resultado financeiro consolidado no trimestre, associado à performance de determinados fundos de investimento, além da maior concentração de despesas gerais e administrativas no período.

LUCRO LÍQUIDO

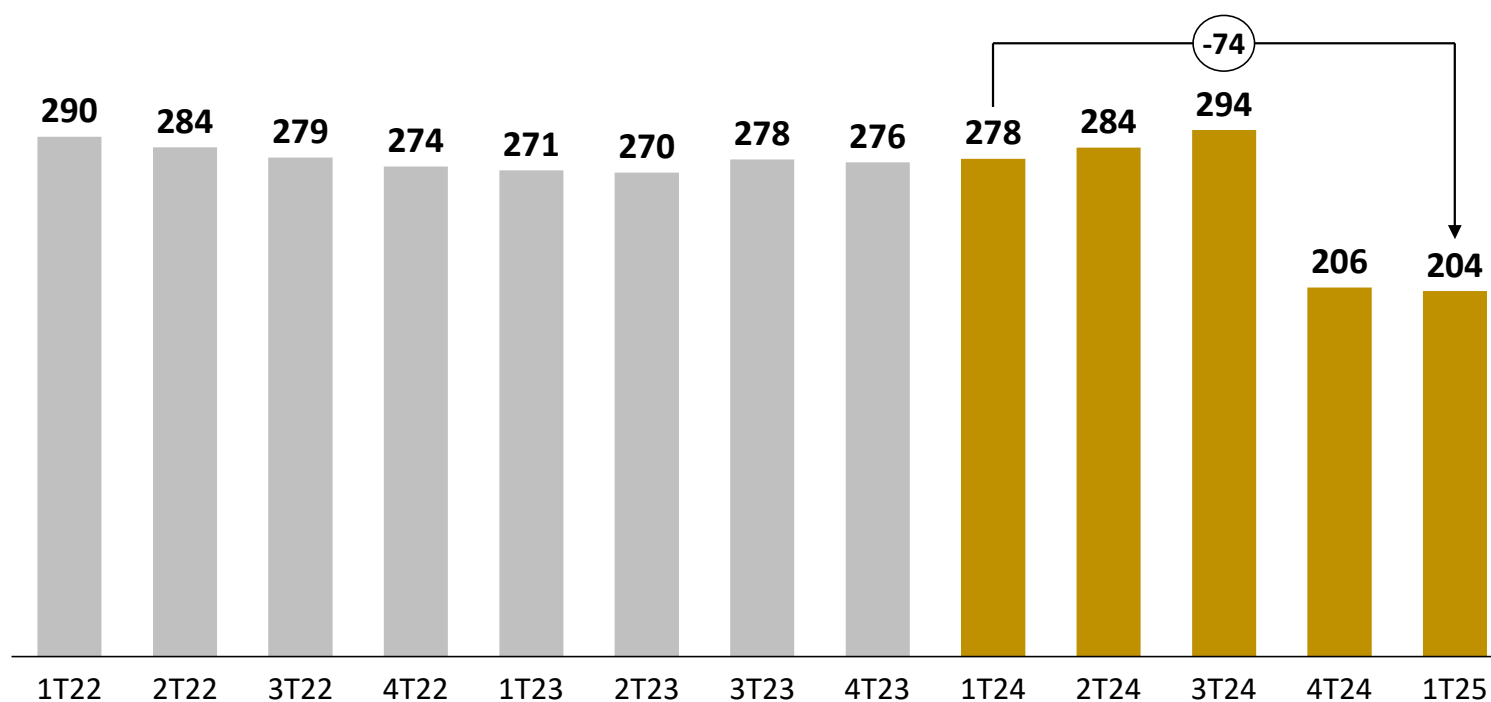
Lucro (Prejuízo) Líquido

[R\$ milhões]



VARIAÇÃO DE CAIXA

Caixa e equivalentes [R\$ milhões]



- A trajetória da posição de caixa até o 3T24 refletiu predominantemente a performance dos investimentos financeiros consolidados, cuja rentabilidade contribuiu para a manutenção de níveis confortáveis de liquidez ao longo do período.
- A redução observada no 4T24 decorreu, principalmente, (i) da reclassificação de determinado investimento financeiro para a rubrica de ativo mantido para venda, conforme critérios contábeis aplicáveis, e (ii) da consumação de cisão parcial envolvendo a transferência de aproximadamente R\$ 14 milhões em caixa e ativos financeiros. A liquidação da posição reclassificada ocorreu posteriormente, conforme divulgado nas demonstrações financeiras.
- No 1T25, o caixa manteve-se em nível elevado, sem endividamento financeiro, reforçando a solidez da estrutura de capital.



ARANDU
— INVESTIMENTOS —