



Divulgação de

RESULTADOS

2T25 | Março de 2026

Teleconferência dos resultados 2T25

25 de Março de 2026

11:00 (horário de São Paulo) / 09:00 (horário de NY)



FINANCEIRO

RECEITA LÍQUIDA

2T25

R\$ 21,5mm

[+35% vs 1T25]

[+37% vs 2T24]

LUCRO BRUTO

2T25

R\$ 20,0mm

[+41% vs 1T25]

[+51% vs 2T24]

Resultado LÍQUIDO

2T25

R\$ -442,8m

[vs -4,8mm no 1T25]

[vs +6,6mm no 2T24]

CAIXA

2T25

R\$ 119mm

[vs R\$ 284 mm em jun/24]

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

No segundo trimestre de 2025, a Companhia atravessou um período marcado por eventos societários relevantes, com avanços no processo de reorganização societária e fortalecimento de sua estrutura de capital, mantendo foco em disciplina financeira, governança e preservação de liquidez.

No período, foram concluídas etapas relevantes do processo de reorganização societária e aumento de capital, incluindo a integralização de participações societárias no aumento de capital da Companhia, que passaram a compor o perímetro de consolidação do Grupo. Os efeitos dessas operações estão refletidos nas demonstrações financeiras do trimestre.

Nesse contexto, a receita líquida consolidada totalizou R\$ 21,5 milhões no trimestre, refletindo principalmente a ampliação do perímetro de consolidação decorrente dessas operações.

O lucro bruto atingiu R\$ 20,0 milhões, evidenciando a elevada eficiência operacional da plataforma GetNinjas, bem como a contribuição das operações incorporadas ao consolidado no período.

No trimestre, a Companhia registrou resultado líquido negativo de R\$ 442,8 milhões, impactado principalmente por efeitos contábeis não recorrentes, sem efeito caixa, relacionados a eventos supervenientes à data de reconhecimento do ágio, no contexto da reorganização societária concluída em junho de 2025.

Desconsiderando tais efeitos extraordinários, o desempenho operacional da Companhia manteve-se consistente ao longo do período.

A posição de caixa ao final de junho de 2025 totalizou aproximadamente R\$ 119 milhões, e a Companhia permanece sem endividamento financeiro, mantendo estrutura de capital conservadora.

A Administração segue acompanhando a evolução do processo de reorganização societária e permanece comprometida com a execução disciplinada de sua estratégia e com a geração sustentável de valor no longo prazo.

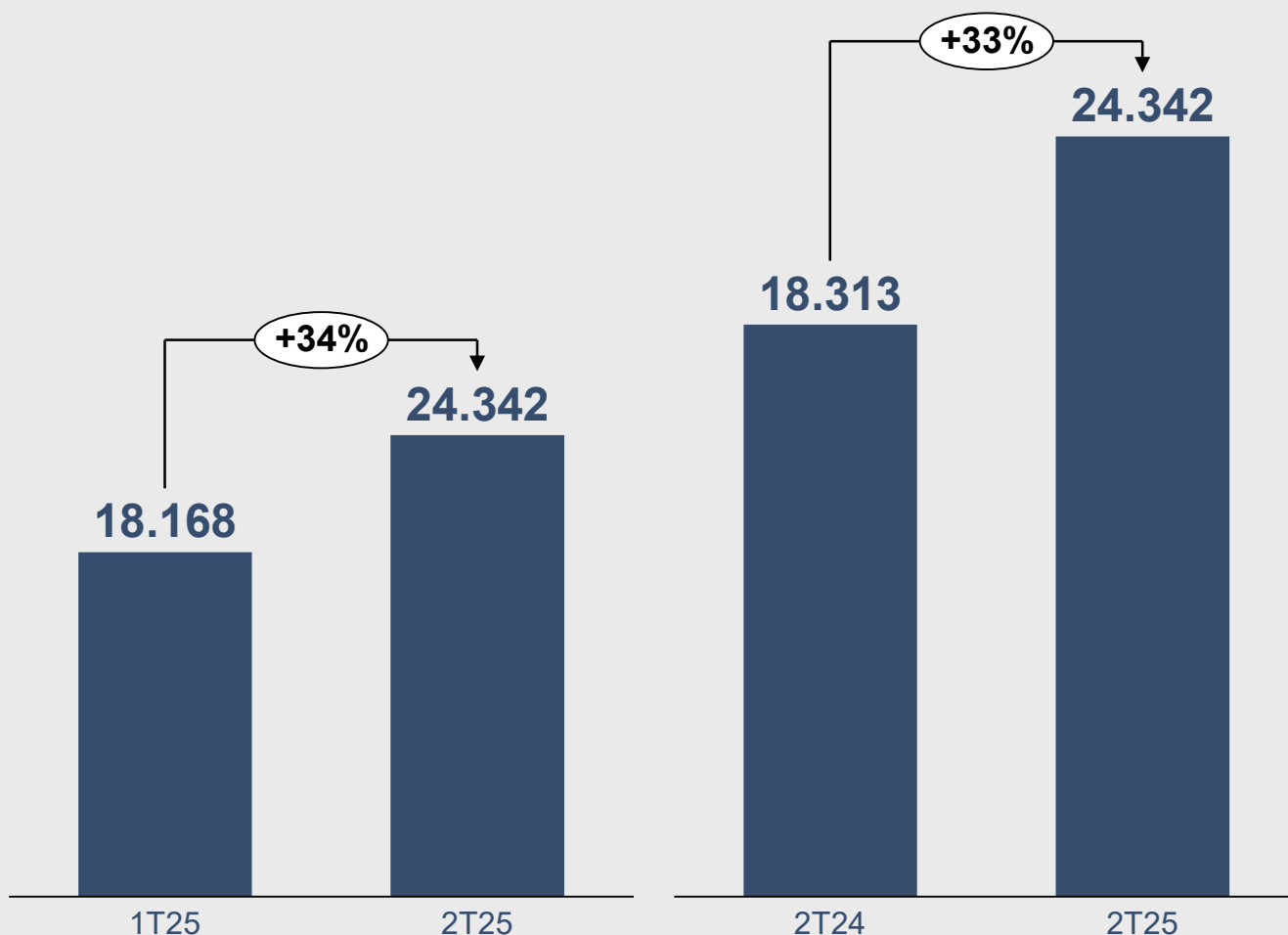
Receita Bruta

No 2T25, a Companhia registrou Receita Bruta de R\$ 24,3 milhões, representando crescimento de 33% em relação ao 2T24.

O aumento observado no período reflete, principalmente, a ampliação do perímetro de consolidação decorrente da entrada de gestoras de recursos no processo de aumento de capital realizado pela Companhia, cujos efeitos passaram a ser refletidos nas demonstrações financeiras ao longo de 2025.

Na comparação com o 1T25, a receita apresentou crescimento de aproximadamente 34%, refletindo a contribuição dessas novas operações ao consolidado, combinada com a continuidade da atividade operacional da plataforma GetNinjas.

Receita Bruta [R\$ milhões]



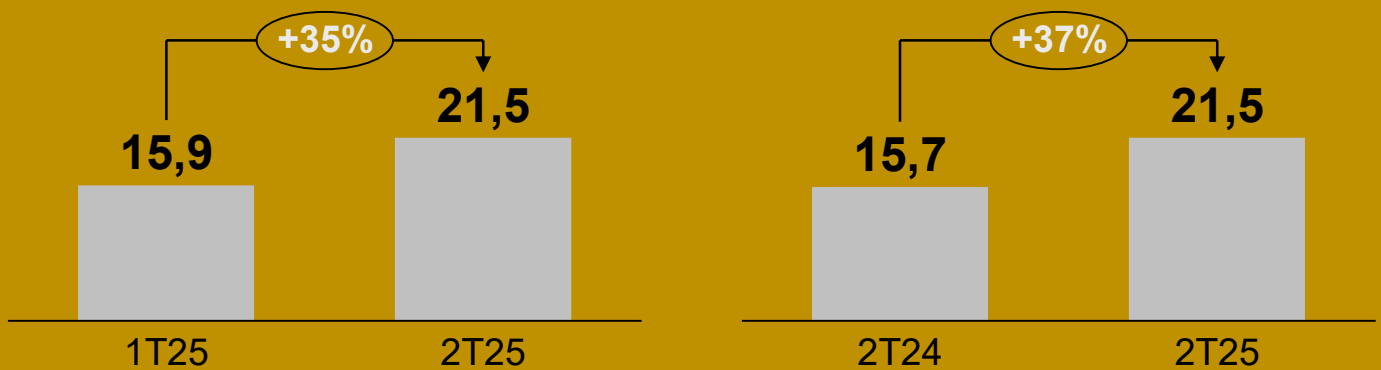
Receita Líquida

No 2T25, a Receita Líquida consolidada totalizou R\$ 21,5 milhões, representando crescimento de 37% em relação ao 2T24 e de 35% frente ao 1T25.

O desempenho do período está associado principalmente à ampliação do perímetro de consolidação decorrente da entrada de gestoras de recursos no processo de aumento de capital da Companhia, cujos efeitos passaram a ser refletidos nas demonstrações financeiras ao longo de 2025.

Adicionalmente, a evolução da receita também incorpora a continuidade das operações da plataforma GetNinjas, bem como iniciativas voltadas à otimização do modelo de monetização e à maior eficiência na gestão da base de receitas.

Receita Líquida [R\$ milhões]

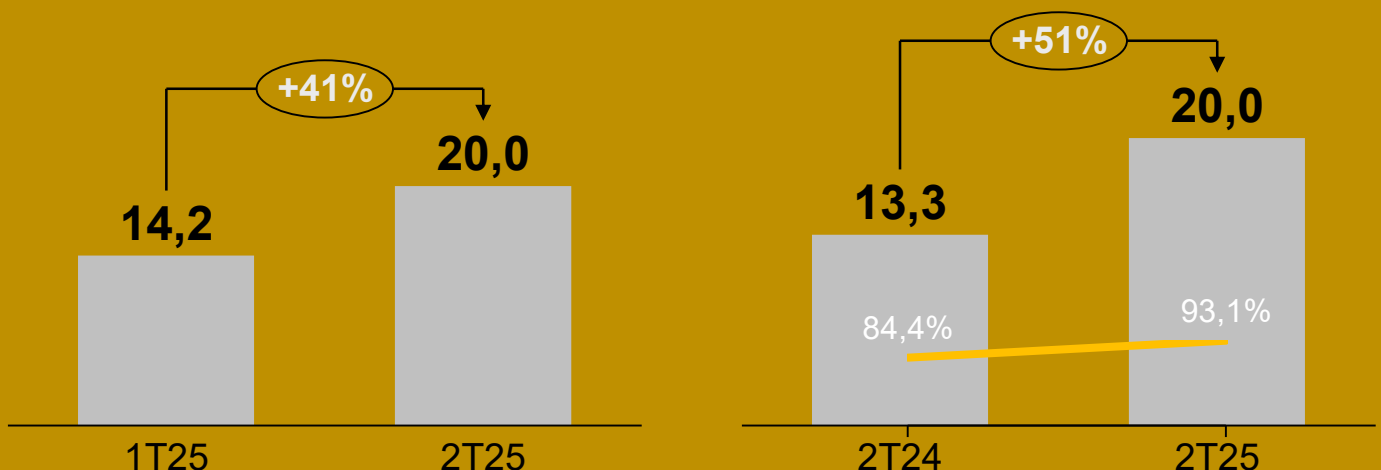


Lucro Bruto

O lucro bruto consolidado totalizou R\$ 20,0 milhões no 2T25, representando aumento de 41% em relação ao 1T25.

Na comparação com o 2T24, o lucro bruto apresentou crescimento de 51%, refletindo principalmente a ampliação do perímetro de consolidação decorrente da entrada das gestoras de recursos no capital da Companhia, além da manutenção de margens operacionais elevadas, com margem bruta de aproximadamente 93%.

Lucro Bruto [R\$ milhões] e Margem Bruta [% da Receita Líquida]



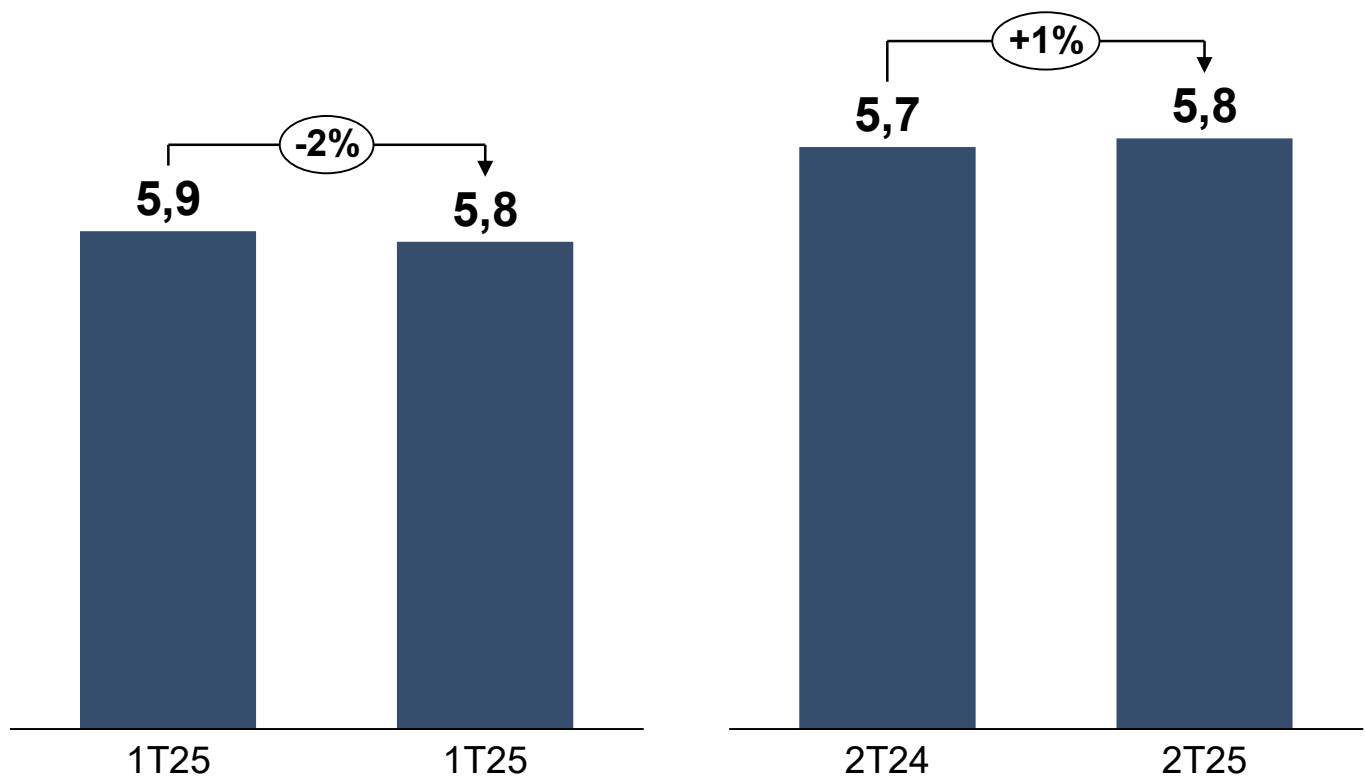
Despesas Comerciais e Marketing

No 2T25, as despesas comerciais e de marketing totalizaram R\$ 5,8 milhões, mantendo-se praticamente estáveis em relação ao 1T25.

Na comparação com o 2T24, as despesas também permaneceram em patamar semelhante, refletindo disciplina na alocação de recursos e foco na eficiência dos investimentos em marketing.

A Administração segue adotando abordagem seletiva na gestão dos investimentos comerciais, priorizando iniciativas com maior potencial de retorno e mantendo equilíbrio entre crescimento e rentabilidade.

Despesas Comerciais e Marketing [R\$ milhões]



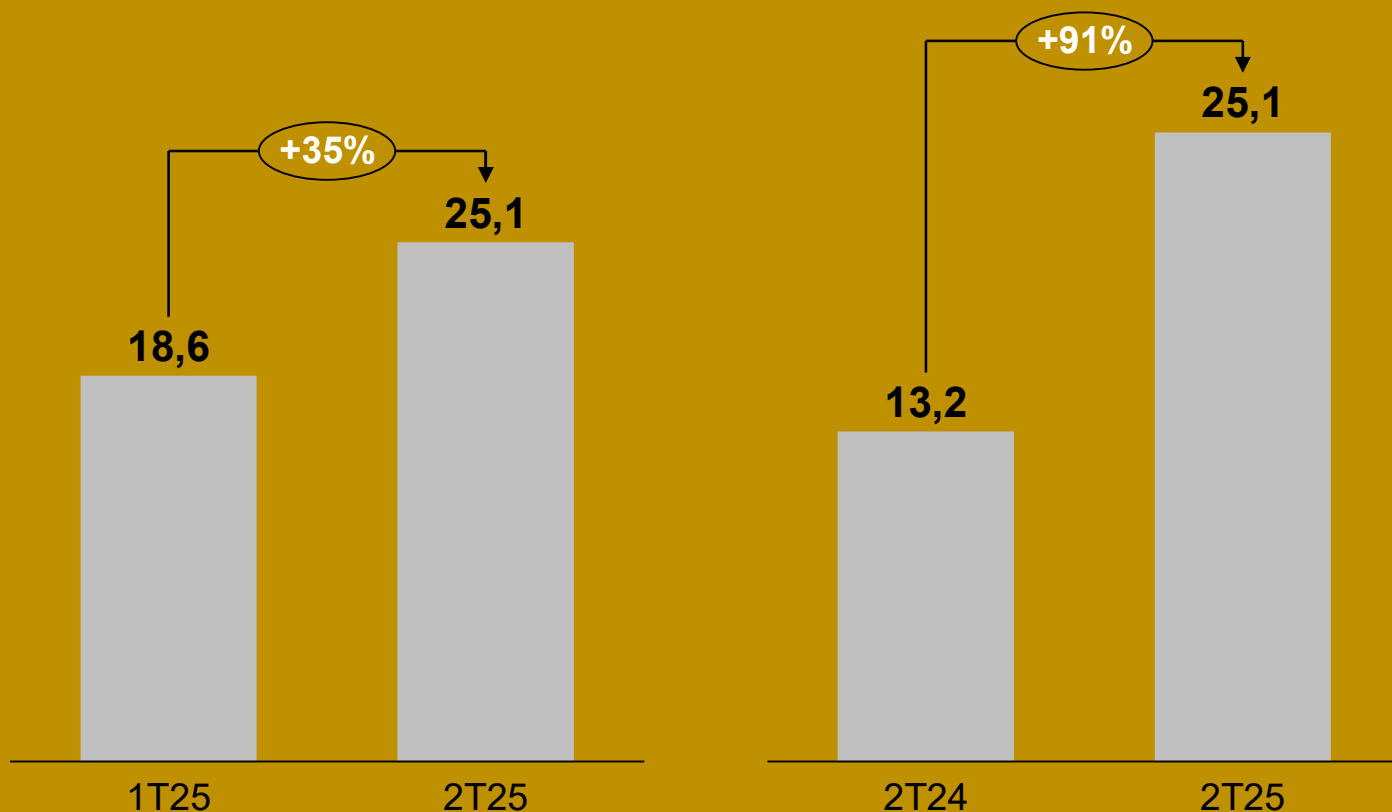
Despesas Gerais e Administrativas

No 2T25, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 25,1 milhões, representando aumento de 35% em relação ao 1T25.

Na comparação com o 2T24, as despesas cresceram 90%, refletindo principalmente a ampliação do perímetro de consolidação decorrente da entrada de gestoras de recursos no aumento de capital da Companhia, bem como a evolução da estrutura corporativa necessária para suportar o novo posicionamento estratégico do Grupo.

A Administração segue acompanhando de forma criteriosa a evolução dessas despesas, buscando capturar ganhos de eficiência e manter disciplina na alocação de recursos ao longo do exercício.

Despesas Gerais e Administrativas [R\$ milhões]



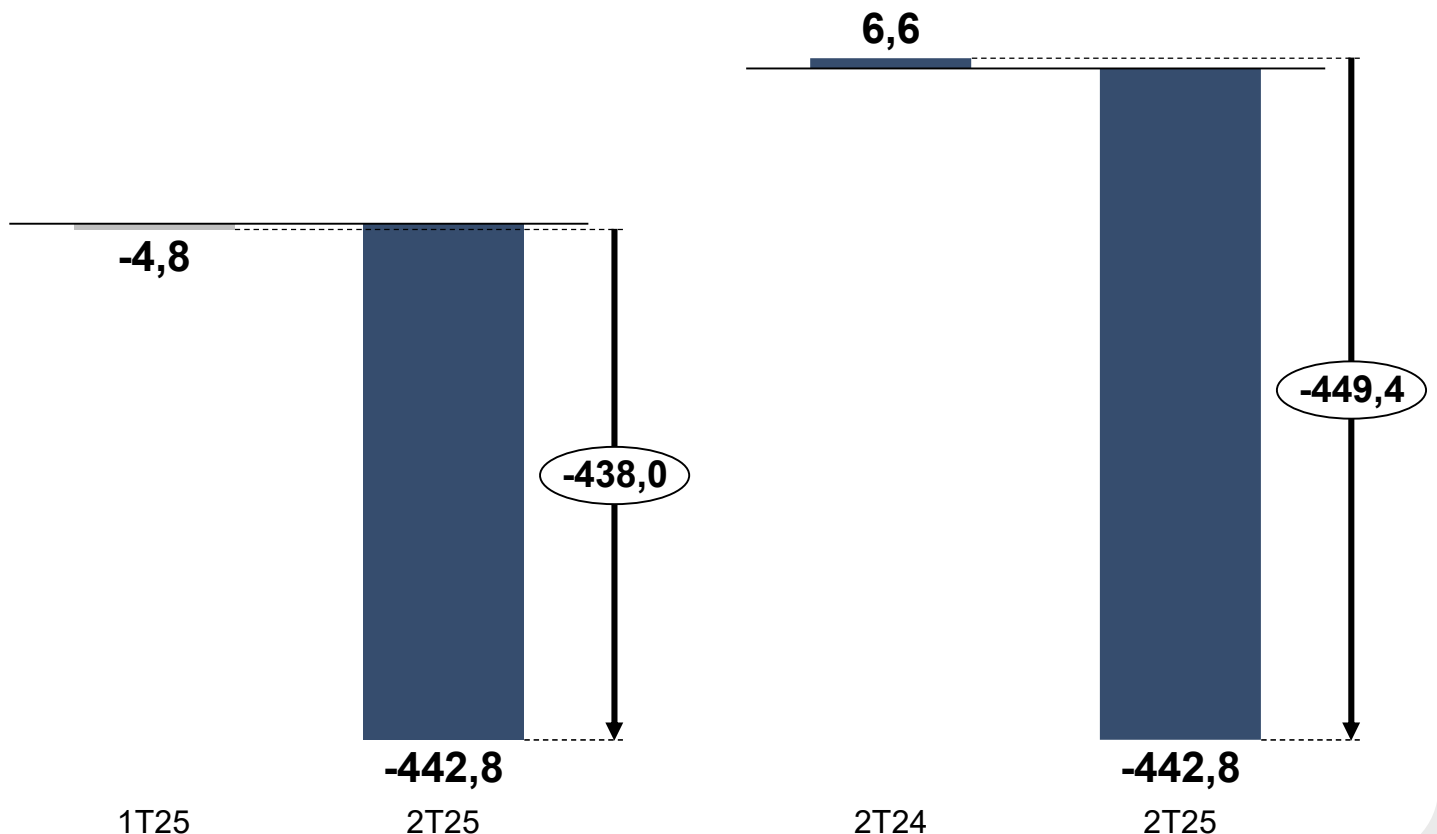
Resultado Líquido

No 2T25, a Companhia registrou resultado líquido negativo de R\$ 442,8 milhões, frente ao prejuízo líquido de R\$ 4,8 milhões no 1T25.

O resultado do trimestre foi impactado principalmente por efeitos contábeis não recorrentes, sem efeito caixa, relacionados à baixa do ágio reconhecido no contexto da reorganização societária concluída em junho de 2025.

Na comparação com o 2T24, quando a Companhia apurou lucro líquido de R\$ 6,6 milhões, a variação decorre substancialmente desse ajuste contábil extraordinário, não refletindo alteração relevante no desempenho operacional das atividades no período.

Lucro Líquido [R\$ milhões]



Anexos

1 - Demonstração Resultados

DRE (R\$'000)	2T25	2T24	Δ
Receita Líquida	21.518	15.742	37%
Custo	(1.476)	(2.463)	-40%
Lucro Bruto	20.042	13.279	51%
<i>Margem Bruta</i>	<i>93,1%</i>	<i>84,4%</i>	10%
Despesas	(419.815)	(18.934)	2117%
Comerciais	(5.805)	(5.720)	1%
Gerais e Administrativas	(25.103)	(13.162)	91%
Outras receitas e despesas, líquidas	(388.907)	(52)	747798%
Baixa do Intangível	-	-	-
Resultado Financeiro	(19.357)	12.877	-250%
Resultado antes dos impostos	(419.130)	7.222	-5904%
IR+CS	(4.200)	(672)	525%
Resultado Líquido das Operações em Continuidade	(423.330)	6.550	-6563%
Operações Descontinuadas			-
Resultado depois dos impostos	(19.485)	-	-
Lucro Após os Impostos Provenientes de Operações Descontinuadas	(442.815)	6.550	-6861%

2 - Balanço Patrimonial

Ativo (R\$'000)	2T25	4T24	Δ
Circulante	263.122	1.080.891	-76%
Caixa e equivalentes de caixa	11.745	2.216	430%
Títulos e valores mobiliários	107.246	203.901	-47%
Contas a receber de clientes	33.542	10.819	210%
Impostos a recuperar	1.932	1.106	75%
Outros ativos	2.229	1.271	75%
Partes relacionadas - ativo	51.206	85	60142%
Imóveis disponíveis para venda	11.362	14.142	-20%
Ativos classificados como mantido para venda	43.860	847.351	-95%
Não Circulante	114.556	34.489	232%
Outros ativos	185	-	-
Investimentos	-	-	-
Propriedades para investimento	-	27.600	-100%
Imobilizado	5.985	1.357	341%
Direito de uso de aluguel	105.290	614	17048%
Intangível	3.096	4.918	-37%
Total Ativo	377.678	1.115.380	-66%
Passivo e Patrimônio Líquido (R\$'000)			
Circulante	111.477	807.241	-86%
Fornecedores	9.224	5.256	75%
Obrigações tributárias	8.739	2.313	278%
Obrigações trabalhistas	3.449	1.680	105%
Adiantamentos de clientes	2.902	2.055	41%
Contas a pagar	17.709	3.905	353%
Passivo de arrendamento	6.916	397	1642%
Partes relacionadas - passivo	55.481	-	-
Obrigações por investimentos a integralizar	7.057	7.057	0%
Passivos classificados como mantido para venda	-	784.578	-100%
Não Circulante	101.756	652	15507%
Provisão para contingências	1.056	21	4929%
Passivo de arrendamento	100.700	631	15859%
Provisão para perda de investimentos	-	-	-
Patrimônio Líquido	147.270	290.225	-49%
Capital social	554.304	267.387	107%
(-) Ações em tesouraria	(1.056)	-	-
Reserva de capital	7.977	7.977	-
Reserva de lucros (prejuízos acumulados)	(414.697)	14.119	-3037%
Reserva legal	742	742	0%
Participação de não controladores	17.175	17.262	17.262
Participação de não controladores	17.175	17.262	-1%
Total Passivo e Patrimônio Líquido	377.678	1.115.380	-66%

Anexos

3 - Fluxo de Caixa

Cash Flow (R\$'000)	2Q25	2Q24	Δ
Prejuízo antes dos impostos sobre a renda nas operações em continuidade	(429.152)	9.457	-4638%
Prejuízo antes dos impostos sobre a renda nas operações descontinuadas	(18.477)	9.457	-295%
Reconciliação do resultado do período com o caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais			
Depreciação e amortização (nota 13 e 14)	7.466	2.477	201%
Baixa de imobilizado/intangível	-	10	-100%
Provisão/(reversão) de provisão para contingência (nota 22)	1.035	53	1853%
Provisão para devedores duvidosos (nota 8)	428	998	-57%
Plano de opção de compra de ações (nota 23)	-	36	-100%
Equivalência patrimonial (nota 11)	-	-	
Remensuração arrendamento (nota 14)	60	(22)	-373%
Juros sobre arrendamento (nota 13)	4.854	93	5119%
Perda por redução do valor recuperável de investimentos	386.165	-	
Aumento/(redução) nos ativos e passivos			
Contas a receber	11.374	(1.358)	-938%
Impostos a recuperar	(330)	(3.196)	-90%
Adiantamentos a fornecedores	-	1	-100%
Partes relacionadas	16.017	-	
Imóveis destinados a venda	2.780	-	
Outros ativos	1.854	(1.045)	-277%
Fornecedores	2.798	564	396%
Obrigações trabalhistas	(2.007)	2.443	-182%
Obrigações tributárias	1.769	686	158%
Adiantamentos de clientes	(5.196)	(833)	524%
Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-	(1.165)	-100%
Contas a pagar	3.869	(778)	-597%
Caixa gerado / (aplicado) nas atividades operacionais	(14.693)	8.421	-274%
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Aquisição de imobilizado	(6.784)	(5)	135580%
Venda de propriedade para investimento	27.600	-	
Títulos e valores mobiliários	96.655	(26.601)	-463%
Ativos mantidos para venda	18.913	-	
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimento	136.384	(26.606)	-613%
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Redução de capital (nota 23)	(134.019)	-	
Aumento de capital (nota 23)	-	1	-100%
Reembolso de ações (nota 23)	(1.056)	-	
Pagamento de arredamento principal (nota 14)	(8.074)	(211)	3727%
Transação com acionistas não controladores	18.726	-	
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(124.423)	(210)	59149%
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	(2.732)	(18.395)	-
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	2.216	24.271	-91%
Caixa recebido em reorganização societária	12.261	-	
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	11.745	5.876	100%
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	(2.732)	(18.395)	-



ARANDU

— INVESTIMENTOS —